

УТВЕРЖДАЮ
Директор МУК КДЦ «Сатурн»
В.П. Стрельников



**КОНЦЕПЦИЯ развития
Муниципального учреждения культуры
Культурно-досуговый центр «Сатурн»
на 2017-2027 годы.**

2016 год

1. Общие положения.

Настоящая концепция является организационной основой деятельности и обновления деятельности Муниципального учреждения культуры Культурно-досуговый центр «Сатурн» (далее МУК КДЦ «Сатурн») в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей г.п. Раменское и Раменского муниципального района, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения учреждения клубного типа в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в муниципальном образовании:

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной, образовательной, просветительской деятельности;
- пропаганда здорового образа жизни;
- сохранение и развитие культурно-исторических традиций;
- воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения;
- формирование толерантного мировоззрения и гуманитарного мышления;
- укрепление семейных отношений;
- содействие решению человеком проблемы самоидентификации в обществе;
- развитие сферы платных услуг, как дополнительного финансового источника.

2. Аналитический раздел.

2.1. Характеристика современного состояния МУК КДЦ «Сатурн».

2.1.1. Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности Дома культуры являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самодеятельности людей, организация досуга и развлечений населения, основанная как на культурных традициях, так и на инновационных подходах.

2.1.2. В МУК КДЦ «Сатурн» функционирует 36 культурно-досуговых формирований, в которых занимается более 1000 человек, организованных с учетом наиболее популярных интересов и потребностей, а также возрастной дифференциации населения поселения, из них 18 для детей, 10 для молодежи, 8 для взрослых.

Коллективы МУК КДЦ «Сатурн»:

- 3 хоровых («Народный» коллектив Хор «Русская песня», «Народный» коллектив Академический камерный женский хор «Кантилена», коллектив «Играй гармонь»);
- 12 хореографических («Народный» коллектив эстрадного танца «Эльдорадо», «Образцовый» хореографический коллектив «Гамаюн», коллективы эстрадного танца «Спутник Эльдорадо», «Тандем», «Тандем-14», «Капельки» и «Капельки-2», хореографические коллективы «Жар-птица» и

«Золотая рыбка», студия современных бальных танцев «Элис», детский танцевальный коллектив «Карусель», коллектив восточных танцев «Сатурн»,
- 4 театральных коллектива («Народный» театра оперетты, детские театральные коллективы и коллективы художественного слова «Кукарямба», «Веселый балаганчик», «Художественное слово»);
- 8 вокальных («Народный» коллектив «Вокальная студия Елены Клековой», «Образцовый» коллектив «Камертон», вокальная студия «Рассвет», вокальные коллективы «Камертон-2», «Камертон. Молодежь», «Аллегро», «Аллегрята», камерный ансамбль «Талисман»)
- 2 коллектива изобразительного искусства («Образцовая» детско-юношеская изостудия, «Изостудия-подготовительная»);
- студия ораторского искусства «Живое слово»;
- эстрадный ансамбль «Вдохновение»;
- клубы по интересам (литературно-музыкальный салон «Элегия», Хор ветеранов, Клуб ветеранов, Клуб аквариумистов, клуб декоративно-прикладного искусства «Оч'умелые ручки»).

2.1.3. В Доме культуры реализован целый ряд интересных и перспективных творческих проектов: ежегодный молодежный проект «ЖИЗНЬ ОДНА: проживи ее умело»; ежегодный семейный проект «Новогодняя фантазия», ежегодный АРТ-фестиваль «Территория САТУРН».

2.1.4. Основные направления культурно-досуговой деятельности МУК КДЦ «Сатурн»: организация и проведение комплексных мероприятий, праздничных концертов и программ к календарным и профессиональным праздникам, выездных концертных и игровых программ, программ уличных мероприятий, мероприятий для ветеранов, тематических вечеров и др..

2.1.5. Инновационные формы развития МУК КДЦ «Сатурн», позволяющие успешно решать профессиональные задачи: создание сайта МУК КДЦ «Сатурн»; предоставление МУК КДЦ «Сатурн» как экспериментальной площадки студентам ВУЗов по специальностям культурно-досуговой деятельности для исследовательской деятельности, для разработки проектов и их реализации, написании дипломных и курсовых работ; модернизация технического оснащения сцены; современное оснащение малого зала; современное оснащение фойе большого зала для проведения интерактивных программ.

2.1.6. Вся работа МУК КДЦ «Сатурн» проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Планом работы Комитета по культуре и туризму Администрации Раменского муниципального района на соответствующий год, утвержденным главой Раменского муниципального района.

2.1.7. В МУК КДЦ «Сатурн» ведется строгий учет культурно-досуговой деятельности учреждения. Все планы и отчеты подписываются директором и художественным руководителем. Статьи и фотографии о наиболее значимых и интересных мероприятиях публикуются на официальном сайте администрации и районной газете «Родник»; на интернет-сайте МУК КДЦ «Сатурн»; в социальных сетях.

2.1.8. Коллективы КДЦ «Сатурн» участвуют в фестивалях и конкурсах, демонстрируя профессиональный уровень и мастерство.

2.2. Проведя SWOT-анализ МУК КДЦ «Сатурн» выделяем сильные и слабые стороны.

2.2.1. Сильные стороны:

- высокий уровень профессионализма творческих работников учреждения и их активная жизненная позиция;
- свобода в выборе форм и методов работы;
- рост числа коллективов народного художественного творчества и создание любительских объединений;
- развитие проектной деятельности;
- новаторство в решении профессиональных задач;
- развитие социального партнерства;
- широкие творческие связи учреждения;
- автоматическое замещение отсутствующего;
- коммуникации и «по вертикали» и «по горизонтали»

2.2.2. Слабые стороны:

- нехватка средств;
- отсутствие системы повышения квалификации и переподготовки кадров учреждения;
- нехватка молодых кадров;
- плохая поддержка со стороны.

3. Основная роль и стратегические цели развития МУК КДЦ «Сатурн».

3.1. Основная роль МУК КУДЦ «Сатурн» как муниципального учреждения, несущего ответственность за сохранение и развитие культурных традиций поселения, его интеллектуального статуса, состоит в

- содействии реализации культурной, экономической, социальной, информационной, образовательной, просветительской политики в поселении;
- развитию всех видов и жанров искусства, их взаимодействию и взаимообогащению.

3.2. Стратегическими целями развития МУК КДЦ «Сатурн» являются

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций поселения;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;

- обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в поселении;
- консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг.

4. Приоритетные направления развития МУК КДЦ «Сатурн».

- 4.1. Развитие и популяризация народного художественного творчества.
- 4.2. Развитие проектной деятельности как основного поставщика культурных услуг.
- 4.3. Поддержка новаторских поисков.
- 4.4. Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.
- 4.5. Выявление и поддержка молодых дарований.
- 4.6. Создание коллективов народного художественного творчества.
- 4.7. Создание любительских объединений.
- 4.8. Создание курсов прикладных знаний и навыков, поддержка мастеров декоративно-прикладного творчества.
- 4.9. Участие в областных, межрегиональных фестивалях, конкурсах, выставках, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества.
- 4.10. Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения. Организация форм работы с социально незащищенными категориями населения, что является прерогативой и обязанностью бюджетного учреждения.
- 4.11. Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- 4.12. Развитие информационной системы.
- 4.13. Издательская деятельность.

5. Финансирование МУК КДЦ «Сатурн».

- 5.1. Финансовые средства МУК КДЦ «Сатурн» образуются за счет:
 - бюджетных ассигнований;
 - доходов от платных услуг учреждения;
 - платежей за оказание услуг по договорам;
 - других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.
- 5.2. Проектная деятельность учреждения, формирование и представление конкурентоспособных программ позволяют рассчитывать на ассигнования из

бюджетов различных уровней (местный, областной, федеральный) и на финансовую поддержку фондов, благотворительных организаций и т.п.

5.3. Необходимо разрабатывать систему использования важного принципа конвертируемости ресурсов, когда нехватку технических или финансовых средств компенсирует партнер, заинтересованный в организации мероприятий или участвующий в их проведении и вкладывающий материальные средства в денежном или другом эквиваленте (техника, аппаратура, транспортные, бытовые услуги и т. д.)

5.4. Информационные технологии как один из видов материальных ресурсов должны стать одним из приоритетных направлений развития деятельности МУК КДЦ «Сатурн».

5.5. Своевременные и обоснованные бюджетные инвестиции на этом этапе становления обеспечат в дальнейшем стабильный доход от платных форм культурной деятельности, который составит основу Фонда творческо-производственного и социального развития КДЦ.

6. Расширение использования фирменного стиля КДЦ.

6.1. Фирменный стиль - система знаков и символов, формирующих имидж учреждения, должен проявляться во всех видах деятельности ДК и присутствовать на

- печати, бланках и конвертах;
- афишах, плакатах и постерах;
- входных и пригласительных билетах;
- рекламных изданиях и буклетах;
- униформе технического персонала;
- сувенирной продукции ДК.

7. Система управления учреждением.

7.1. Для решения творческих вопросов, экспертной оценки, разработки планов в КДЦ создать Коллегиальный совещательный орган – открытый художественный совет, в составе которого будут творческие работники КДЦ, приглашенные заинтересованные лица, рядовые члены творческих коллективов, жители городского поселения. Художественный совет будет определять концепцию творческой деятельности КДЦ, вырабатывать основные направления в ее реализации, разрабатывать перспективный и текущие планы работы ДК, участвовать в решении вопросов репертуарной политики творческих коллективов, выставочной деятельности, культурно-массовых мероприятий, координировать осуществление творческих программ с другими досуговыми, учебно-воспитательными заведениями, различными организациями городского поселения.

7.5. Решение кадровых вопросов находится в ведении директора МУК КДЦ «Сатурн».

7.6. Синтез жанров и направлений деятельности учреждения в современных условиях, постоянно меняющихся форм работы и услуг в сфере культуры, предполагает специальный подбор кадров и внесение изменений в штатное расписание, обусловленное необходимостью введения должностей, в прошлом не свойственных учреждениям клубного типа, применению новых методов и технологий в работе с персоналом.

8. Ожидаемый результат.

8.1. Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал МУК КДЦ «Сатурн» как культурно-досугового и образовательно-просветительского центра для посетителей всех возрастных и социальных групп, пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни; будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса поселения, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

8.2. Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем сократить бюджетные расходы на содержание учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.